

Američki institut za upravljanje projektima

Postoji nekoliko razloga zašto bi se trebalo dobro upoznati sa preporukama PMI-a. Pre svega, upravljanje projektima je originalno nastalo u SAD. Zatim, može se slobodno reći da se veština upravljanja projektima do sada najviše razvijala i primenjivala u SAD. Sva dosadašnja znanja i veštine u ovoj oblasti sistematizovao je i kroz različite primere obradio PMI. Prvo pitanje sa kojim se srećemo, kada je reč o upravljanju projektima, jeste šta je to uopšte projekat. Organizacije, preduzeća, kompanije obavljaju različite vrste radova. Njihov rad generalno uključuje dva osnovna pojma: operacije (delovanje, postupci) i projekte (namere, planove). Naravno, oba pojma se često ukrštaju i dele mnogo zajedničkih karakteristika, od kojih su najznačajnije: obavljaju ih ljudi, ograničeni su, odnosno prinuđeni ograničenošću resursa i - konačno - oba pojma su planirana, izvršna i kontrolisana. Njihova različitost se odnosi na činjenicu da se operacije ponavljaju i da je njihovo izvršenje stalno u toku, dok su projekti jedinstveni i privremenog, odnosno povremenog karaktera. Prema tome, projekat se može definisati kao privremeno nastojanje (uloženi napor) preduzet u cilju kreiranja (stvaranja) jedinstvenog proizvoda ili usluge. Privremen znači, u ovom slučaju, da svaki projekat ima definitivan početak i (ako je sve u redu) definitivan kraj. Jedinstvenost znači da se svaki proizvod ili usluga razlikuju na određen način od svih sličnih proizvoda ili usluga.

Osobine projekata

Privremenost projekata označava neminovnost postojanja njihovog definitivnog početka i definitivnog kraja. Kraj se dostiže kada su postignuti svi ciljevi projekta ili kada postane savršeno jasno da se ciljevi projekta ne mogu postići i projekat se tada prekida. Privremenost ne znači da projekat traje kratko. Izvršavanje mnogih projekata traje po nekoliko godina, ali su oni po svom karakteru takođe privremeni. U svakom slučaju, trajanje projekta je konačno i projekti ne predstavljaju tekući napor (pokušaj). Privremenost i/ili povremenost nikako se ne reflektuju na proizvod ili usluge koji nastaju kao rezultat projekta. Mnogi projekti se preduzimaju u cilju stvaranja trajnih rezultata. Na primer, kod podizanja nekog nacionalnog spomenika se, kao rezultat projekta, očekuje da on traje vekovima. Jedna od posledica vremenske ograničenosti projekata je i da ih projektni timovi retko nadžive. Naime, odmah nakon završetka projekta ili faze projekta se projektni timovi rasformiraju, a članovi timova raspoređuju na druge projekte. Jedinstvenost proizvoda ili usluga označava da projekti uključuju izvođenje nečeg što ranije nije bilo rađeno i da su prema tome jedinstveni. Projekat ili usluga mogu biti jedinstveni čak i u slučaju da je kategorija kojoj pripadaju veoma velika. Na primer, na hiljade i hiljade poslovno-stambenih objekata je izgrađeno, ali je svaki od njih pojedinačno jedinstven - ima različitog vlasnika, različitog korisnika, različit projekat po kome je građen, različitu lokaciju, različitog izvođača radova i ko zna još koliko različitih karakteristika. Šta je upravljanje projektima?

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com